

9^e édition
JOURNÉE DE FORMATION
JEUDI 8 OCTOBRE 2026
FIAP **PARIS**

Une journée
pour les directeurs
et directrices de la FPH
et les acteurs du management



PROGRAMME

FO Cadres
hospitaliers

PROGRAMME

Conflit et diplomatie

Le talent des dirigeants hospitaliers à l'épreuve ?

9h00 Accueil - Café - Stands partenaires
Exposition des livres des intervenants

9h30 Ouverture de la journée
Pascal MARTIN Président du comité d'organisation

Diplomatie : art, compétence ou remède ?

MODÉRATEURS Arthur MOINET et Louise VILLENEUVE

9h45 Comment concevoir la paix au 3^e millénaire ?

Bertrand BADIE Professeur émérite des universités, Sciences Po
Auteur de L'Art de la paix (Flammarion, 2024)

Échanges avec la salle

10h45 Pause et visite des stands

11h15 Genèse et typologie des conflits en santé, comment agir vite et bien ?

Danielle TOUPILLIER Médiatrice nationale

Échanges avec la salle

12h45 Déjeuner



9^e édition
JOURNÉE DE FORMATION
JEUDI 8 OCTOBRE 2026
PARIS FIAP

**Crise du travail, crises au travail,
quelles nouvelles approches ?**

MODÉRATEURS Audrey HIGELIN-CRUZ et Lucas MAITROT

**14h00 La crise contemporaine du travail:
une question de coopération ?**

Henri BERGERON *Directeur de recherche au CNRS
Doyen de l'École d'affaires publiques, Sciences Po*

Échanges avec la salle

15h00 TABLE RONDE

À propos du talent des dirigeants hospitaliers

Isabelle RICHARD *Directrice de l'EHESP*

Frédéric PIGNY *Directeur général du CNG*

Alain MERCUEL *Psychiatre, PU-PH, ancien PCME, médiateur (pressenti)*

Matthieu GIRIER *Directeur d'hôpital, président de l'ADHRESS*

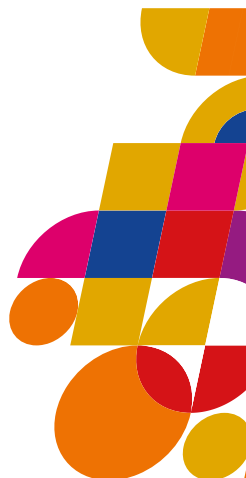
Échanges avec la salle

16h15 Clôture de la journée

Philippe GUINARD *Directeur d'hôpital,
secrétaire général du CH-FO*

16h30 Temps convivial avec les partenaires

17h00 *Fin de la journée*



INSCRIPTION EN LIGNE

<https://evenium.events/formation-directeurs-fph-chfo-2026>

COMITÉ D'ORGANISATION

Pascal MARTIN *Président,
directeur d'hôpital*

MEMBRES

Alice ALBRAND *Directrice d'établissement
sanitaire social et médico-social*

Marc CATANAS *Directeur des soins*

Florence GIRARD *Directrice des soins*

Murielle HENRY *Directrice d'établissement
sanitaire social et médico-social*

Audrey HIGELIN-CRUZ *Directrice d'hôpital*

Lucas MAITROT *Directeur d'établissement
sanitaire social et médico-social*

Arthur MOINET *Directeur d'hôpital*

Laurent RENAUT *Directeur d'hôpital*

Hélène THALMANN *Directrice d'hôpital*

Louise VILLENEUVE *Directrice d'hôpital*

LIEU DE LA FORMATION

FIAP

30 rue Cabanis, 75014 Paris

HORAIRES JEUDI 8 OCTOBRE 2026: 9H00-17H00

DURÉE 7 heures

TARIF 280 € • Retraité: 140 €
Gratuité pour les élèves directeurs et directrices,
et les élèves AAH de l'EHESP

PUBLIC CONCERNÉ

- Directeurs et directrices d'hôpital (DH)
- Directeurs et directrices d'établissement
sanitaire, social et médico-social (D3S)
- Directeurs et directrices des soins (DS)
- Tous les acteurs du management
(AAH, ingénieurs, cadres de santé, paramédicaux, etc.)
- Élèves directeurs des trois filières EHESP

PRÉREQUIS Aucun

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Questionner les réalités et les paradoxes de l'exercice des métiers
de direction face aux conflits hospitaliers contemporains.
- Analyser la complexité des situations conflictuelles selon
une triple approche: institutionnelle, organisationnelle
et relationnelle (groupes professionnels).
- Mobiliser les concepts de la diplomatie, de la négociation et de
la médiation pour adapter leur niveau de coopération face aux crises.
- Développer une posture managériale réflexive afin de concilier
la gouvernance stratégique de l'établissement et la préservation
de la paix sociale.

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Apports cognitifs, brainstorming, débats et échanges
avec les intervenants, benchmark

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Évaluation de préformation J-3
- Évaluation de la satisfaction: questionnaire à froid
- Évaluation des acquis: QCM en fin de formation
- Évaluation de la satisfaction: questionnaire à chaud.

CONTACT

Véronique Ménez v.menez@heral-pub.fr

Héral 13-17, rue de Pouy - 75013 Paris • Tél.: 01 45 73 69 25

avec le soutien de



Une formation **heral**

Organisme de formation

Héral publicité prestataire de formation Déclaration d'activité enregistrée
sous le numéro 11 75 75 014 75 • SIREN: 592037055
Certifié Qualiopi - Catégorie: L6313-1-1 actions de formations