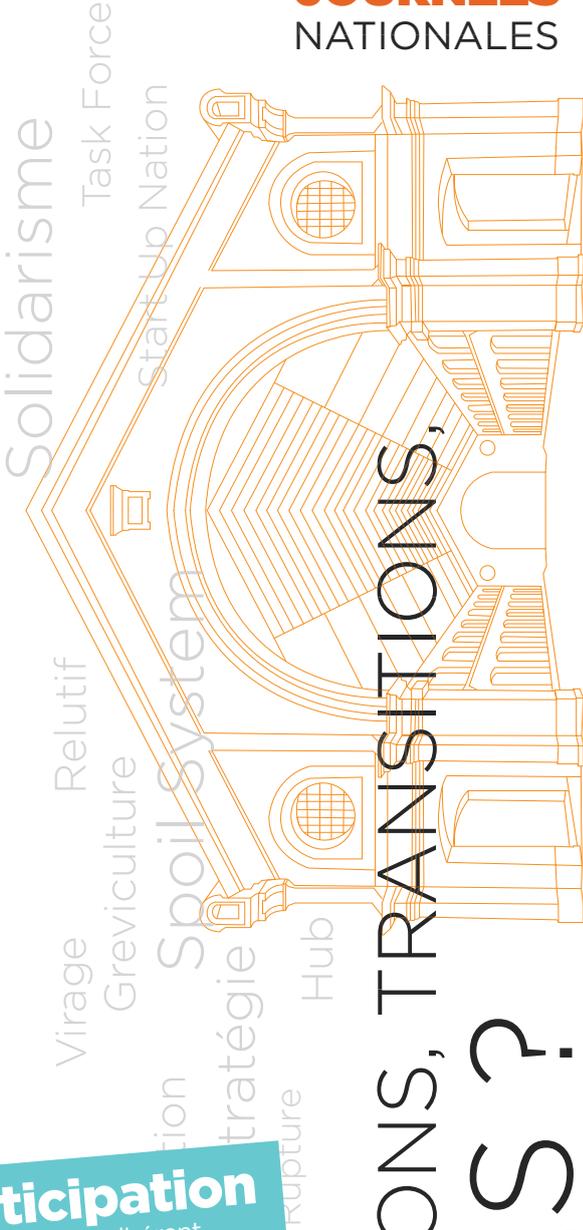




**SYNCASS**  
S'ENGAGER POUR CHACUN  
AGIR POUR TOUS

## Participation

Vous êtes adhérent  
du SYNCASS-CFDT :  
le transport et l'hébergement  
sont pris en charge  
dans les conditions habituelles.  
N'oubliez pas de le mentionner  
sur les fiches d'inscription  
et d'hébergement  
pour recevoir les documents  
de prise en charge.



**JOURNÉES**  
NATIONALES

#JN18

22.23  
NOV. 2018

# TRANSFORMATIONS, TRANSITIONS, RUPTURES ?

**AGIR ET MAÎTRISER NOS MÉTIERS DEMAIN !**

DIS-RUP-TION

JOURNÉES NATIONALES



**SYNCASS**  
S'ENGAGER POUR CHACUN  
AGIR POUR TOUS

Virage  
Grevicultu  
Ubérisation  
Spoil  
Stratégie  
Rupture  
Hub

# TRANSFORMATIONS RUPTURES ? AGIR ET MAÎTRISER

**D**ans le champ de la santé et du social, comme dans les autres domaines soumis aux politiques publiques, les évolutions sont continues: elles affectent les populations (vieillesse, pathologies chroniques, fragilités sociales...) et les moyens du soin et de l'accompagnement (innovations et recherche, mais aussi déserts médicaux...). Les interventions publiques se succèdent, à travers des lois et des normes changeantes, des décisions organisationnelles et des mesures de ralentissement de la dépense.

Là où les transformations se produisent indistinctement, qu'elles aient été décidées ou qu'elles résultent de facteurs incontrôlés, les transitions se veulent le passage volontaire ou organisé d'un système à un autre. Ce passage, toujours délicat du fait de la complexité, suppose donc des objectifs précis, qu'ils soient le fait de l'État et des responsables publics ou qu'ils émanent des initiatives des acteurs de santé, voire des usagers. Même lorsqu'elles s'inscrivent dans un cadre général et une démarche d'ensemble, les transitions sont faites de l'articulation efficace de nombreuses décisions. Elles peuvent s'inscrire dans une progressivité, permettant des évolutions mesurées et susceptibles d'adaptations et d'accompagnements. Elles impliquent parfois un basculement, lorsqu'il faut sauter le pas et faire en sorte que la mise en œuvre soit d'emblée menée. Dans les deux cas, il faut largement impliquer les parties prenantes.



# NOS MÉTIERS DEMAIN !

## DIS-RUP-TION

La compréhension des transformations et la gestion des transitions nous mobilisent pour corriger les ruptures existantes et prévenir l'apparition d'autres ruptures. Mais pour lever les contradictions et aller vers un système de santé plus juste et plus efficient, les vieilles recettes ne feront pas l'affaire. Face à la tentation de prolonger encore les méfaits du « nouveau management public » et les illusions éculées d'un surcroît de recours au marché, nous devons proposer d'autres pistes. Elles concernent la structuration de l'offre, la juste définition des ressources médicales et soignantes, la redéfinition des métiers, dans leur réingénierie et dans la formation et aussi les garanties que nous voulons négocier pour un exercice plus serein de nos responsabilités une qualité de vie au travail à laquelle tous ont droit.

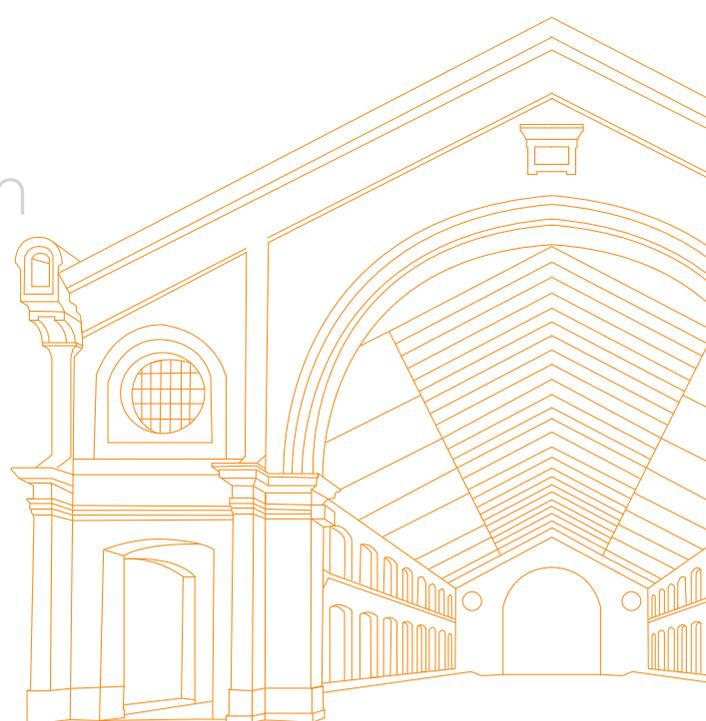
Ce sont autant des défis qui modifient notre exercice professionnel et redessinent nos métiers. Nous ne les relèverons qu'avec un engagement collectif confirmé.

Anne MEUNIER  
*Secrétaire générale SYNCASS-CFDT*

**LES JOURNÉES NATIONALES SONT OUVERTES  
AUX COLLÈGUES, AUX ÉLÈVES ET À LA PRESSE.**

Virage Relatif  
Greviculture  
Ubérisation Spoil System  
Stratégie  
Rupture Hub

# TRANSFORMATIONS TRANSITIONS RUPTURES ?



jeudi 22 novembre 2018

**9h00** Accueil et visite des stands des exposants

**9h35** ALLOCUTION D'OUVERTURE

Anne HIDALGO\* Maire de Paris (ou son représentant)  
François DAGNAUD Mairie du 19<sup>e</sup> arrondissement (ou son représentant)

**9h45** PRÉSENTATION des Journées 2018

**TRANSFORMATIONS,  
TRANSITIONS, RUPTURES ?  
AGIR ET MAÎTRISER  
NOS MÉTIERS DEMAIN !**

Anne MEUNIER Secrétaire générale SYNCASS-CFDT

**10h00** TABLE RONDE 1  
**TRANSFORMATIONS  
Notre réalité quotidienne**

Présentation de la problématique/Modération  
Maxime MORIN Secrétaire général adjoint SYNCASS-CFDT

Au-delà d'un simple état des lieux, il s'agit d'abord de comprendre la nature, la portée et l'ampleur de ces transformations et de tenter, si possible, une analyse partagée. C'est le préalable à la définition de l'action publique puis de sa mise en œuvre opérationnelle. Les travaux du Haut Conseil pour l'avenir de l'assurance maladie, les propositions de la Cnam pour la préparation du projet de loi de financement de la sécurité sociale, celles du Conseil économique, social et environnemental ou de la Fédération hospitalière de France ont le mérite d'apporter, dans des registres très différents, des éclairages précieux pour l'avenir.

Les facteurs de ces transformations nécessitent d'être détaillés, dans leur contenu et leurs conséquences, qui parfois se croisent, pour pouvoir mieux apprécier nos responsabilités d'acteurs de santé publique.

Par la confrontation des idées et des positions, nous pourrions enrichir notre réflexion professionnelle et tenter, dans la diversité des territoires et des établissements, une synthèse indispensable à l'action.

**11h15** Pause et visite des stands des exposants

**11h30** TABLE RONDE 2  
**TRANSITIONS  
Notre action professionnelle**

Présentation de la problématique/Modération  
Nathalie MARCZAK Permanente nationale

Savoir où l'on veut ou doit aller, prévoir et négocier les conditions de la réussite, gérer le changement : c'est bien notre expérience permanente, dans la diversité de nos responsabilités, de directeurs, de cadres, de praticiens et de syndicalistes. La gestion des transitions est ainsi celle de la réduction des incertitudes, par l'action de l'État, des échelons régionaux et des acteurs locaux. Cela nécessite des garanties à négocier collectivement par le dialogue social et la discussion des objectifs et des moyens dans le dialogue de gestion, en vue d'un management soutenable. Les transitions affectent aussi l'exercice de nos fonctions, constituant une remise en question du contenu de nos métiers. Cela aussi doit être anticipé.

Pourrions-nous, par la définition concertée d'objectifs atteignables, réussir la mise en œuvre des stratégies publiques pour rendre le service attendu dans la diversité de nos missions et de nos responsabilités ?

**13h00** Déjeuner buffet sur les stands

**14h45** TABLE RONDE 3  
**RUPTURES ?  
Notre engagement responsable**

Présentation de la problématique/Modération  
Emmanuel SYS Secrétaire national SYNCASS-CFDT

Catherine BITKER Directrice de l'Ifsi de Caen  
François COURTOT Directeur de l'EPSM de Rouffach  
Danielle TOUPILLIER Directrice générale du Centre national de gestion

Les ruptures sont un risque pour l'avenir, mais d'abord une réalité dans le présent, témoignant des contradictions d'un système à bout de souffle. Les ruptures de prise en charge provoquent des pertes de chance, d'abord pour les plus fragiles (grand âge, handicap, enfance...), et des surcoûts. Les politiques publiques de maîtrise des dépenses sont à leurs limites lorsque cette maîtrise n'est obtenue qu'au prix de transferts de charges et d'une pression croissante sur les établissements. Elles accentuent les déséquilibres dans l'accès territorial et financier aux soins et aux accompagnements, dans la progression des déserts médicaux, dans les failles organisationnelles, constituant autant de ruptures. Ces contradictions non corrigées entraînent d'autres ruptures, celle du dialogue social, celle de la confiance...

**16h30** Pause et visite des stands des exposants

**17h00** Le processus de décision dans la complexité

Laurent BIBARD Philosophe, professeur à l'Essec,  
directeur de la chaire Edgar-Morin de la complexité de l'Essec

**18h00** Discours

Anne MEUNIER Secrétaire générale du SYNCASS-CFDT

**20h30** Dîner et soirée festive

#JN18  
22.23  
NOV. 2018

Solidarisme

Task Force

Start Up Nation

DIS-RUP-TION

# AGIR ET MAÎTRISER NOS MÉTIERS DEMAIN !

vendredi 23 novembre 2018

**8h00** Accueil et visite des stands des exposants

**8h45** **ACTUALITÉ DES ENJEUX PROFESSIONNELS**  
Des paramètres pour imaginer et maîtriser le futur

Présentation et débats avec le bureau syndical  
(secrétariat général et secrétaires nationaux)

Les transformations de nos métiers sont ininterrompues et tous les directeurs, cadres, médecins et pharmaciens y sont confrontés : dans les contenus des fonctions, l'accroissement des responsabilités, les évolutions des effectifs, la réorganisation des services et des établissements. Entre contraintes et capacités à réagir, quelles sont les grandes tendances de notre futur, comment l'influencer et le maîtriser ?

**9h30** **COMMENT LE SYNCASS-CFDT AGIT  
ET COMMENT IL VEUT AGIR ?**  
La plateforme élections

Le SYNCASS-CFDT est engagé dans les transformations, les transitions et les ruptures : présentation de la plateforme électorale, dans sa dimension de l'organisation du système de santé.

**10h15** **PRÉSENTATION PRATIQUE**  
Le vote électronique

Camille SIMONEAU Trésorier SYNCASS-CFDT

**10h30** Pause et visite des stands des exposants

**11h00** INTERVENTION

Présentation de la problématique/Modération  
Anne MEUNIER Secrétaire générale SYNCASS-CFDT  
Laurent BERGER Secrétaire général de la CFDT

Les questions sur les politiques sociales, l'actualité sanitaire, sociale et médico-sociale sont nombreuses : quel projet syndical pour notre Confédération et notre fédération ? Comment faire du dialogue social au sein des établissements et dans les territoires un atout pour gérer les transformations, maîtriser les transitions en évitant les ruptures ? Échanges avec la salle.

**12h30** Déjeuner buffet sur les stands

Virage Relatif

Greviculture

Ubérisation Spoil System

Stratégie

Rupture

Hub

Solidarisme

Task Force

Start Up Nation

**14h00** **CARTE BLANCHE**  
DES POLITIQUES PUBLIQUES  
AUX ENJEUX SIMILAIRES

Positionnement, rôle, droits et devoirs du directeur  
dans le secteur privé non lucratif

Charles ANCEL Cadre de direction du secteur privé  
Marie-Hélène ANGELLOZ-NICOUD fonction

**14h30** **TABLE RONDE**

**ÉLECTIONS : FOCUS SUR NOS STATUTS**

Concevoir et négocier les conséquences statutaires

Présentation de la problématique/Modération  
Aurélié DANILO Permanente nationale, DH, Ingénieurs

Camille SIMONEAU Trésorier  
Emmanuel SYS Secrétaire national D3S  
Noël VANDERSTOCK Secrétaire national DH  
Brigitte ZIMMERMANN Secrétaire nationale DS

De CAP22 à la Stratégie nationale de transformation du système de santé, nos environnements de travail, les contenus et valorisations du travail de direction et d'encadrement supérieur sont en question. Les représentations qui en sont véhiculées sont souvent erronées voir volontairement faussées confondant volontiers les notions de pouvoir et de responsabilité. Les conditions de travail s'en trouvent bousculées. Les Secrétaires nationaux du SYNCASS-CFDT présentent les grands axes communs du projet syndical du SYNCASS-CFDT : l'amélioration des conditions de travail, la gestion des emplois et les aspects spécifiques de chacun des corps de direction et de l'encadrement supérieur des établissements de la FPH.

**16h00** **CONCLUSION des Journées nationales**

Anne MEUNIER Secrétaire générale SYNCASS-CFDT



# TRANSFORMATIONS, TRANSITIONS, RUPTURES ?

**AGIR ET MAÎTRISER  
NOS MÉTIERS DEMAIN !**

DIS-RUP-TION

#JN18  
22.23  
NOV. 2018

<http://journées-nationales-syncass-cfdt-2018.eventium.net>



## Lieu des journées

### Le cent quatre

5 rue Curial - 75019 Paris  
[www.104.fr](http://www.104.fr)

### Métro

- Riquet (ligne 7)
- Stalingrad (lignes 2, 5 et 7)
- Marx-Dormoy (ligne 12)

### RER E

Tram 3b Rosa Parks

### Bus

- Arrêts Crimée ou Crimée/Curial (lignes 54 et 60)
- Arrêt Riquet (ligne 54)
- Arrêt Riquet ou Curial/Archereau (navette "La Traverse")

### Parkings

- Parking 2000 - 234 rue de Crimée

### Contact inscription

Véronique Ménez 01 45 73 69 20  
[v.menez@heral-pub.fr](mailto:v.menez@heral-pub.fr)

### héral

44, rue Jules-Ferry - CS 80012  
94408 Vitry-sur-Seine Cedex  
Tél. : 01 45 73 69 20 - Fax : 01 46 82 55 15