

## Participation

Vous êtes adhérent  
du SYNCASS-CFDT :  
le transport et l'hébergement  
sont pris en charge  
dans les conditions habituelles.  
N'oubliez pas de le mentionner  
sur les fiches d'inscription  
et d'hébergement  
pour recevoir les documents  
de prise en charge.



**IMPÉRATIFS ÉCONOMIQUES  
ET INCERTITUDES MANAGÉRIALES**

7<sup>e</sup> CONGRÈS  
NATIONAL

**AGIR POUR MAÎTRISER  
NOTRE AVENIR**

**1<sup>er</sup> et 2 décembre 2016** LA GRANDE CRYPTÉ **PARIS**

**PROGRAMME**  
INSCRIPTION

# **AGIR POUR MAÎTRISER NOTRE AVENIR**

**1<sup>er</sup> et 2 décembre 2016** LA GRANDE CRYPTÉ **PARIS**



**SYNCASS**  
S'ENGAGER POUR CHACUN  
AGIR POUR TOUS

## **Tables rondes et débats**

### **Le 7<sup>e</sup> congrès du SYNCASS-CFDT s'inscrit dans un contexte très instable.**

**Le financement** des politiques sanitaires et sociales est sous forte tension. L'État impose le plan triennal, mais il augmente les missions et les responsabilités des établissements de santé, médico-sociaux et sociaux.

**Les bouleversements induits par les politiques publiques**, dont les groupements hospitaliers de territoire, produisent des effets peu stabilisés, en ajoutant de nouvelles contradictions à un système en réforme permanente.

**Les élections de 2017** vont conduire à des orientations réévaluées, sans qu'il soit encore possible d'en discerner les contours, pouvant conduire à de nouvelles inflexions des missions, des organisations et du management.

Dans un environnement très instable, dans lequel les contraintes économiques et les incertitudes managériales sont accrues, comment agir pour répondre aux exigences, tout en faisant mieux reconnaître nos responsabilités et en faisant mieux respecter nos valeurs: comment agir pour maîtriser l'avenir? Le 7<sup>e</sup> congrès du SYNCASS-CFDT est la rencontre des adhérents, pour débattre du bilan quadriennal de notre syndicat, fixer les orientations pour la nouvelle période et élire ses responsables. Mais il est ouvert à l'ensemble des collègues, des élèves et à la presse, à travers nos débats, pour échanger sur les réalités du management des établissements et des services de santé, médico-sociaux et sociaux.

Notre réflexion de 2016 prolongera nos débats antérieurs, sur l'analyse et le sens de notre exercice professionnel.

Les évolutions qui affectent nos fonctions et nos responsabilités nécessitent à la fois un regard critique et un débat sur les réponses à inventer, individuellement et collectivement, pour faire face à nos responsabilités.

### **Les débats des 1<sup>er</sup> et 2 décembre 2016 Agir pour faire respecter nos valeurs!**

En 2016, la France est confrontée à des difficultés profondes. Le recours aux établissements et services de santé, médico-sociaux et sociaux est un indicateur particulièrement sensible de ces difficultés. À quelques mois des élections présidentielles et législatives, le désarroi, mais aussi les contradictions s'accroissent. Les choix publics de demain engageront notre pays et concerneront aussi notre secteur.

Après un enchaînement considérable de réformes, la situation est-elle meilleure? Notre analyse est qu'au contraire, l'avalanche de réformes mal conçues, mal financées et insuffisamment évaluées renforce une complexité préjudiciable à la qualité des prises en charges et des accompagnements.

- **Faute de choix publics cohérents et assumés**, notamment pour gérer une démographie professionnelle adaptée, organisant simultanément les conditions d'installation et la répartition territoriale, les reconfigurations tout autant nécessaires dans l'offre ambulatoire n'ont pas été réalisées.

- **Faute de planification sanitaire assumée**, le transfert de responsabilité sur les établissements publics, à travers les GHT, risque d'être une pierre solution. Les mutualisations peuvent permettre un partage efficace de ressources, mais pas à travers l'approche technocratique et centralisatrice ainsi imposée.

- **Faute de politique sociale organisée pour la fonction publique hospitalière**, qu'il s'agisse des statuts, des carrières, des conditions de travail ou des effectifs, le déficit de confiance ne pouvait que grandir, en dépit de discours politiques non relayés par les faits.

Dans ces conditions, le management demandé aux responsables des établissements et services de santé, médico-sociaux et sociaux s'avère souvent irréaliste. Condamnés à la fuite en avant des activités pour compenser l'érosion des ressources, appelés à des choix peu compatibles avec la responsabilité sociale et environnementale, comment peuvent-ils assumer leurs responsabilités?

L'action syndicale, en analysant et expliquant, en argumentant et proposant, en négociant et refusant les objectifs impossibles, est indispensable pour obtenir un haut niveau de qualité des prises en charge et un management éthique et responsable. Pour réussir, elle doit s'appuyer sur les valeurs qui lui donnent sens. C'est à cette condition que chaque directeur, cadre, médecin ou pharmacien sera en situation de maîtriser son exercice professionnel, dans un environnement à la fois incertain et exigeant.

**C'est aussi à cette condition que le syndicalisme de transformation sociale du SYNCASS-CFDT pourra peser pour la réforme des statuts, la renégociation des conventions collectives, des effectifs suffisants, des conditions adaptées d'exercice, de rémunération, de formation initiale et continue et de qualification.**

# AGIR POUR MAÎTRISER NOTRE AVENIR

1<sup>er</sup> et 2 décembre 2016 LA GRANDE CRYPTÉ PARIS



**SYNCASS**  
S'ENGAGER POUR CHACUN  
AGIR POUR TOUS

jeudi 1<sup>er</sup> décembre 2016

**8h30** Accueil des participants

## ADHÉRENTS

**9h00** **Présentation du règlement intérieur du congrès et élection de la commission des mandats**  
Michel ROSENBLATT Secrétaire général

**9h15** **Modification des statuts du SYNCASS-CFDT**  
**Présentation des statuts et des propositions d'amendements, vote par mandats**  
Rapporteur Anne MEUNIER Secrétaire générale adjointe

**9h30** **Discussion et vote du rapport d'activité**  
**Rapport d'activité**  
Michel ROSENBLATT Secrétaire général  
Anne MEUNIER Secrétaire générale adjointe  
Dominique PERRIOT, Noël VANDERSTOCK, Brigitte ZIMMERMANN,  
Franz HAUSER, Charles ANCEL Secrétaires nationaux  
**Présentation des comptes**  
Camille SIMONEAU Trésorier

**Vote du rapport par mandats**

**10h15** **Présentation des candidats au conseil syndical**

**10h30** Pause et inauguration de l'exposition

**11h00** **Impératifs économiques et incertitudes managériales**

**Ouverture**

Représentant de la mairie de Paris ou de l'arrondissement

**11h15** **Entretiens**  
**Quelles limites à l'exigence managériale et financière ?**

Les exigences croissantes de l'État, qu'il s'agisse du plan triennal, des niveaux d'activités, des tarifs ou des autres paramètres imposés aux établissements, dont les réorganisations et les GHT, ont des limites. Sont-elles atteintes ? Comment mesurer le sens et la faisabilité ?

Modération Noël VANDERSTOCK  
Secrétaire national du SYNCASS-CFDT

Stéphane RACZ Directeur général de NEXEM  
(fusion de la FEGAPEI et du SYNEAS au 1<sup>er</sup> janvier 2017)

David GRUSON Délégué général de la FHF

Anne MEUNIER Secrétaire générale adjointe

**13h00** Déjeuner buffet sur les stands

# AGIR POUR MAÎTRISER NOTRE AVENIR

1<sup>er</sup> et 2 décembre 2016 LA GRANDE CRYPTÉ PARIS



**SYNCASS**  
S'ENGAGER POUR CHACUN  
AGIR POUR TOUS

jeudi 1<sup>er</sup> décembre 2016

**14h30** **Agir pour faire respecter nos valeurs et maîtriser l'avenir**

**Repères**

La CFDT, acteur engagé, ne se contente pas de dénoncer ou de s'opposer. Elle sait aussi agir, proposer et négocier pour faire évoluer le monde du travail, entreprises et administrations. Elle s'appuie pour cela sur ses valeurs. Comment est-il possible aujourd'hui d'agir et de réussir ?

**Laurent BERGER** Secrétaire général de la CFDT

**15h30** **Table ronde**  
**Les conditions d'un management éthique et responsable**

Les valeurs professionnelles et nos valeurs syndicales ne s'opposent pas, elles se complètent. Elles puisent leurs sources dans la définition du service public, les droits et obligations des fonctionnaires, le code du travail, la négociation et dans les principes de la CFDT, solidarité, émancipation, autonomie des acteurs... Nous voulons aussi que notre management soit éthique et responsable. Nous proposons, pour cela, une démarche concertée et une charte.

Modération **Emmanuel SYS** Directeur du CHI de Wasquehal  
**Nathalie CANIEUX** Secrétaire générale de la CFDT Santé-sociaux  
**Christine COQUAZ** Coordinatrice générale des soins, CHS de la Savoie  
**Thomas LE LUDEC** Directeur général du CHU de Montpellier  
**Margaux CALATAYUD** Directrice du centre départemental de l'enfance de Finistère

**17h00** **Pause et visite** des stands des exposants

**ADHÉRENTS**

**17h00** **Élection du conseil syndical**

**17h30** **Accueil de Marisol TOURAINE**  
Ministre des Affaires sociales et de la Santé  
(*pressentie*)  
**Intervention de Michel ROSENBLATT**  
**Discours de Marisol TOURAINE**

**18h30** **Cocktail**

**20h30** **Dîner et soirée festive**

# AGIR POUR MAÎTRISER NOTRE AVENIR

1<sup>er</sup> et 2 décembre 2016 LA GRANDE CRYPTÉ PARIS

Cfdt:

SYNCASS  
S'ENGAGER POUR CHACUN  
AGIR POUR TOUS

vendredi 2 décembre 2016

**8h30** Réunion du nouveau conseil syndical  
Élection du secrétariat général en son sein

**9h00** Reprise des travaux  
Présentation de la composition  
du conseil syndical

**9h15** Table ronde (secteur public)  
Actualité statutaire: quels enjeux pour 2017 ?

Modération **Hubert ASPERGE** Permanent national du SYNCASS-CFDT  
**Danielle TOUPILLIER** Directrice générale du CNG  
**Matthias ALBERTONE** Directeur adjoint RH à la DGOS  
**Mylène JACQUOT** Secrétaire générale de l'UFFA-CFDT

Débats avec la salle

**9h15** Table ronde (secteur privé)  
Actualité conventionnelle:  
quels enjeux pour 2017

Modération **Bénédicte DURAND-ROCH** Permanente nationale  
du SYNCASS-CFDT  
**Claudine VILLAIN** Secrétaire nationale Cfdt Santé-sociaux  
**Franz HAUSER** Secrétaire national (pharmaciens)  
**Charles ANCEL** Secrétaire national (directeurs du secteur privé)

Débats avec la salle

**10h45** Pause et visite des stands des exposants

## ADHÉRENTS

**11h15** Discussion de la résolution  
**Présentation générale des orientations**

Rapporteur Secrétaire général

**Débats et vote sur les amendements**

Modération des amendements  
**Yvan LE GUEN** Permanent national du SYNCASS-CFDT  
**Brigitte ZIMMERMANN** Secrétaire nationale du SYNCASS-CFDT  
**Aurélié DANILO** Permanente nationale du SYNCASS-CFDT

**12h30** Déjeuner buffet sur les stands

## ADHÉRENTS

**14h00** Discussion de la résolution générale  
**Débats et vote sur les amendements**  
**Vote par mandats sur la résolution générale**

**16h00** Conclusion du congrès  
et discours de clôture  
du secrétaire général

**IMPÉRATIFS ÉCONOMIQUES  
ET INCERTITUDES MANAGÉRIALES**

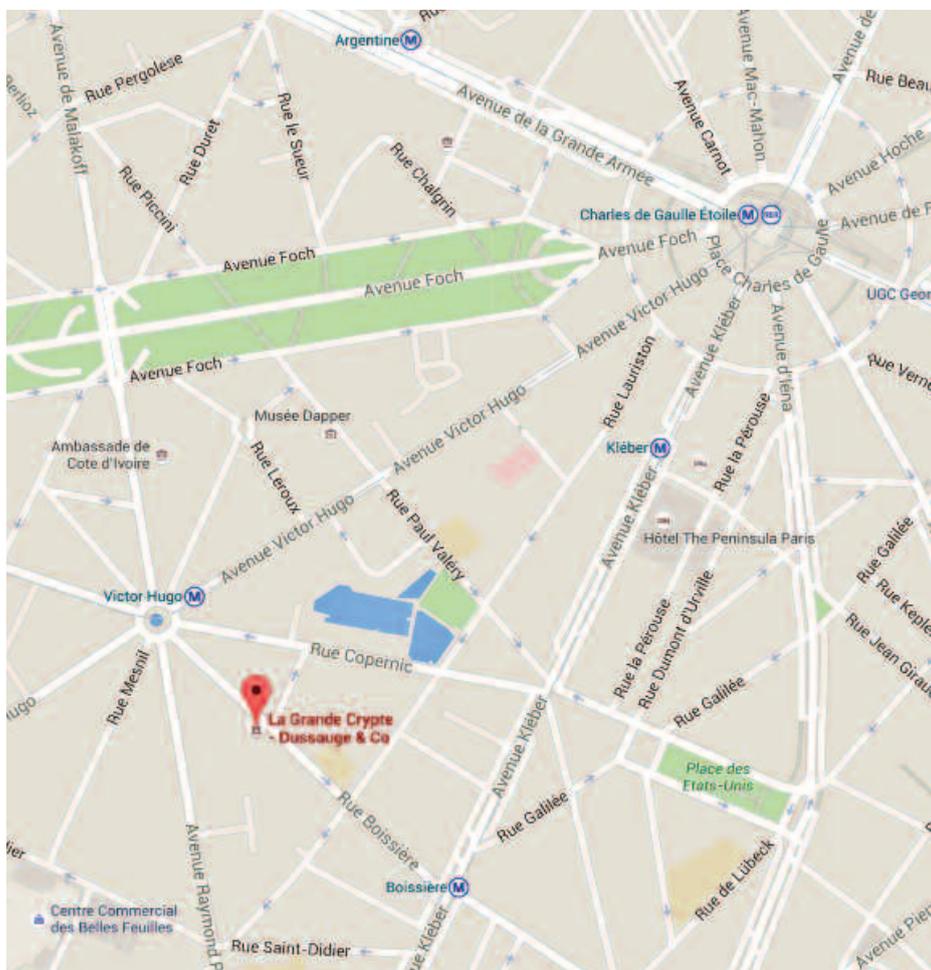
**7<sup>e</sup> CONGRÈS  
NATIONAL**

# AGIR POUR MAÎTRISER NOTRE AVENIR

**1<sup>er</sup> et 2 décembre 2016 LA GRANDE CRYPTÉ PARIS**



**SYNCASS**  
S'ENGAGER POUR CHACUN  
AGIR POUR TOUS



## **Lieu de l'exposition**

La Grande Crypte  
69 bis, rue Boissière  
75016 Paris

## **Métro**

Station Boissière, ligne 6  
Station Victor-Hugo, ligne 2

## **RER/Trains**

À 10 min du RER A, Charles-de-Gaulle-Étoile  
À 15 min des gares de Lyon, Montparnasse, Saint-Lazare

## **Parkings**

À 50 m: 74, avenue Victor-Hugo (600 places)  
À 300 m: 120, avenue Victor-Hugo (500 places)  
À 300 m: Autocité, avenue Foch (2000 places)  
À 200 m: 35, rue Saint-Didier (200 places)

## **héral**

44, rue Jules-Ferry  
CS 80012 - 94408 Vitry-sur-Seine Cedex  
Tél. : 01 45 73 69 20 - Fax : 01 46 82 55 15  
v.laloue@heral-pub.fr - n.berndt@heral-pub.fr